

在响应、重置和更新之时

重新思考云

利用微软 Azure 释放商业价值



重新思考您的经营之道

新冠肺炎疫情正改变着世界，每个行业、每家企业，甚至每一个人都深受它的影响。

许多企业的业务增长已明显放缓，另一些企业则面临着前所未有的需求。在此背景下，企业亟需思考如何优化运营，而加速向云迁移和优化云端部署将成为这一过程中至为关键的因素。 **企业优化运营的 5 个优先事项：**

成本控制和优化



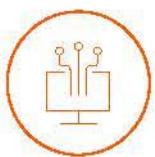
向云迁移将帮助企业显著降低 IT 成本。与此同时，它还将使得企业财务状况更为可控、更具韧性。

人才敏捷性



远程工作正变得越来越普遍，员工远程访问公司系统和应用程序也成为家常便饭。云技术不仅能够让这种访问更安全，更有助于企业建立超越物理空间的“人才社区”。

核心业务韧性



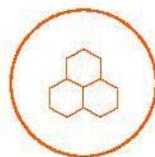
敏捷性和可扩展性对于业务弹性至关重要。凭借云端的应用程序、数据和工作负载，企业可以快速适应市场环境的变化，加速转型。

客户关怀和运营



当意外发生时，各行业的业务需求都会发生巨大变化，与客户的沟通量也会激增。云平台将有助于企业更为迅捷地做出反应，准确识别并回应客户诉求。

产品和服务



消费者行为日新月异，企业也不能“落伍”。在这方面，灵活的云平台大有可为。它不仅能够帮助企业快速适应还有助于实现大规模创新，从而创造价值。





想要重新思考云如何帮助企业完成这些优先事项？现在正是绝佳时机！

考虑到云可以帮助企业实现的业务价值时，**企业需要重点着眼于成功云旅程的两个组成部分——加速和优化——**以及它们如何互相作用，相辅相成。加速是指将所有应用程序和工作负载迁移到云中，而优化注重的是减少超支。目前，大多数企业会首先考虑优化，实现降本增效；而有一些企业则选择先加速，以加快可扩展性。但长远来看，无论从何切入，企业都必须二者兼顾，才能获得最大的财务、创新和业务敏捷性效益。

在“重新思考”的过程中，并不存在放之四海而皆准的“最佳”方法，企业需要根据自身的优先事项来决定最合适的加速与优化组合，并在螺旋式的上升通道中获得最优效益。虽然如此，还是有一些通用的方法论（3R），可以帮助企业制定前进路线：

1. **响应（Respond）** 紧急需求，以降低和控制成本，并优化云的使用。
2. **重置（Reset）** 并加快将应用程序和工作负载迁移到云上的速度，提高敏捷性和韧性。
3. 通过创新运用现代应用程序架构，快速**更新（Renew）** 业务流程，并采用跨斗架构 来构建新功能，加快产品上市。

响应：优化云端及控制成本

如果成本控制对业务至关重要，那么控制支出和提高效率就是当务之急。

无论您处于云旅程的哪个环节，都有机会快速节省重大支出。何时进行优化，取决于企业所处云旅程阶段以及当前的优先事项。

由于远程工作的普及和消费者行为变化，云支出不断上升，成本很容易失控。通过避免超支，快速云优化节省的大量资金可以帮助企业度过困难时期。这些节省下来的成本也可以重新投资于企业的创新和差异化项目。

优化资源，兵贵神速

大多数企业机构的支出均超过其实际需求。全球信息技术研究和咨询公司 Gartner 的数据显示，在未优化的情况下，云迁移后前 18 个月超支 70% 的企业比例占到了近半数（45%）。实际上，云端的过度扩张十分常见，虚拟机往往不会自动关闭，而开发和实例测试也不会停止。这些还只是导致超支的几个因素。

如能快速评估和从一开始就关注快速成功，企业则可以在两至四周内看到降本成效。这将能够大幅节省开支并让企业实现按需消费。

获得可视性和可控性

除了快速制胜，您还需要可视性。众所周知，云账单十分复杂，企业也无法基于此管理无法衡量的事务。缺乏可视性，支出很容易失控。

要获得真正的可视性，您需要的不仅仅是本地微软 Azure 工具，还有能够通过数据实现洞察力——清楚掌握具体的支出项目和支出原因。我们可以帮助您创建详细的分析、强大的定制式仪表板和内置警报，协助快速发现过度使用，做出明智的选择。

强化治理，持续节省成本/提高效率

缺乏治理是导致超支的原因之一。管理权限过多、采购流程和审批流程欠缺及职责不明通常会导致各种问题。

保持管控和治理的关键是确定符合业务要求和企业模式的相关岗位及审批和监管流程。授权员工也是可以考虑的措施，通过授予业务团队（以及 IT）审批权，不仅能够阻止超支，还能树立员工主人翁意识，更好地掌控投资回报率（ROI）。

优化比节省成本更重要

一旦控制了支出，这些初始化优化步骤就应成为释放更多云端功能和业务价值的有效方法。充分利用现有资源可以挖掘云的潜力，而不必担心超支。我们可以帮助您基于所有的优化标准实现可衡量的业务成果。

“IT 的价值在于促进业务发展，而不是管理基础设施。我们决定不再为基础设施浪费时间和金钱，而是与埃维诺合作——埃维诺是一家值得信任的企业，有能力管理我们的云基础设施，从而让我们有精力专注于核心业务。”

——Europ Assistance

重置：加快云迁移，提高业务敏捷性

如果速度是您的优先考虑事项，那么就从云迁移开始吧，云可以带来敏捷性。迁移得越快、越多，您就能越好地应对干扰，同时还能节省冗余基础设施的投入，减少技术债务负担。

云平台的可靠性和灵活性将提高业务的响应力。迁移于云的企业或者正快速进行云迁移的企业将认识到，强大的云基础设施和能力是构建更具弹性的核心能力的关键。在这个阶段，您还须考虑企业的安全态势应如何发展，企业的战略是否能够与云供应商（如微软）的集成安全相互补。

马上行动

现在是时候将所有应用程序和工作负载转移到云上，让数据随您而行。无论是刚刚开始，重新开始，还是需要加速，我们都没有时间可浪费了，因为瞬息万变的市场条件和业务需求将带来各种挑战。

弹性的安全设计云基础设施对于可扩展性、可靠性和响应性至关重要。加速向云迁移将使业务保持连续性，业务更加敏捷，将数据迁移到云端和建立数据基础也有同样的作用。我们经常看到，云迁移为客户打开创新的大门，引发更广泛的业务变革。

快速解决可扩展性

日益增加的数字化采购需求、远程员工支持和变化响应力要求已达到了空间规模——这是未来竞争必须具备的适应能力。关键业务系统必须更加灵活，同时能够快速地上和向下扩展。为了满足客户需求，应用程序和核心系统需要留在云中，以便随时迁移容能和功能。这不仅仅是技术的可扩展性，当前环境也要求业务和成本具有可扩展性。

利用微软 Azure 释放商业价值

从“平移”开始

“平迁”（lift and shift）是一种直达终点的直接方法，让您模拟当前环境，消除本地的内在限制。许多企业都尝试过转型，希望获得云原生，但由于不确定性和优柔寡断，很多都以失败或延迟了事。IaaS 方法将企业带入云端，从而提高敏捷性，也许最重要的是敦促企业行动起来。

万事开头难，但这是有助于企业熟悉云、获得行动的动力。凭借云中的应用程序和工作负载，您可以更快地进行测试、实验和分析，提升确定性，还能考虑获得洞察力所需的后续步骤和从数据获得更大的价值。重新托管这个简单的行为通常会开启有利的业务变革周期，您的员工会设想种种的可能：首先要更新哪些应用程序或者开始思考如何更具有创新性。

这是迈向 PaaS 旅程，以及获得云原生企业的速度和创新优势的良好开端，以便为未来奠定基础，同时实现直接成本、性能和韧性优势。在创新、差异化和提升体验方面，没有比云更好的解决方案。快速迈出第一步将使您更快地释放云的商业价值。一旦开始就要坚持到底，确保对全过程实施优化。

“最终，我们启动这个项目不仅是为了拥有炫酷的技术，更是为了提高业务效率。我们有力证明了自己的领导力，领导层的投资开始对业绩产生影响，对我们的每笔交易成本和上市时间产生了积极影响。这就是它的意义所在。”

——[Centrica Energy Trading](#)



更新：利用现代架构加速创新

当新的需求或挑战出现时，您的企业可能无法完全快速响应，需要时间适应。

传统上而言，没有完成云原生之旅的企业很难具有这种超级响应力，这一进程需要时间和资金，但却是必经之路。在前进的道路上，无论您需要的是新功能，还是想解决规模和性能问题，您总能找到解决和发展的良方。

快速构建新体验并把握机遇

遗留问题往往是变革的绊脚石。“我们如何整合？”，“如果我们搞砸了怎么办？”等诸多担心都很正常。想要马上行动的企业应该采用“挎斗架构”方法获得新的体验和能​​力，挎斗架构处于常规系统之外，可以将其视为一种从云原生特性中获益的方式，无需现代化或将整个应用都置于风险之中。假设您需要着手收集和发布客户反馈——您根本不用更改核心系统，只需创建两个随航分别收集反馈和发布反馈。

保持简约

少即是多。大多数进程很容易就变得过于复杂。采用“挎斗架构”战略，我们可以简化方法，针对某一具体业务问题提供解决方案。如果您突然必须要为客户提供自助取货服务，马上实现该功能并非不可能。如果订单突然涌入，不妨在影响核心系统的前提下，构建一些新功能接受订单。参加我们的现代体系结构研讨会的各企业机构通常会快速明确可以受益于随航等重点解决方案的各种业务流程。

摒弃传统的条条框框

尽管困难重重，但我们必须将过去的困难和障碍抛之脑后。当您在核心应用程序之外构建一个流程时，对于核心应用程序性能或能力的不利影响将被抵消。我们已掌握谜题的各个部分，现在只要将它们拼在一起，就能让问题迎刃而解。采用规范性架构和安全设计方法，可以在很短的时间内制定解决方案。

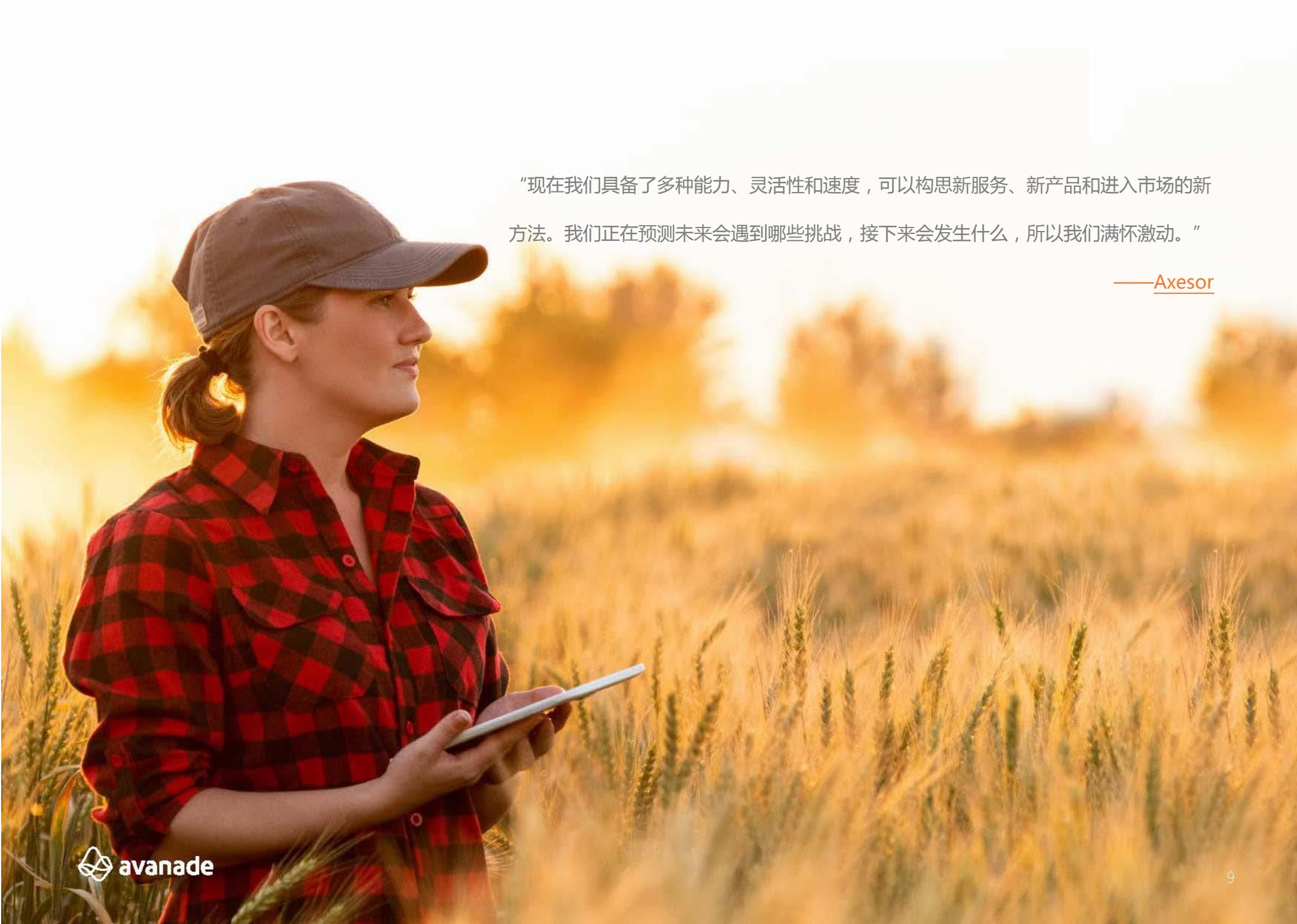
Sidecar 架构

Sidecar 是一种在现有应用或系统中新增功能的简单易行的方法。

基于我们的规范性结构，建立云端流程并与核心系统互连互通，实现

显而易见的商业成果，同时利用或收集有用数据，最大程度地收获

Sidecar 的价值。



“现在我们具备了多种能力、灵活性和速度，可以构思新服务、新产品和进入市场的新方法。我们正在预测未来会遇到哪些挑战，接下来会发生什么，所以我们满怀激动。”

—[Axesor](#)

展望未来，勇往直前

当加速云迁移，并成功转移所有应用程序和工作负载后，您就可以轻装上阵，勇往直前。

无论通过哪种路径走向云端——IaaS、PaaS、SaaS，还是它们组合，都要确保[安全配置](#)符合企业的需求。

未来可能未知，但通过访问一系列重要的云服务，如人工智能、认知服务和高级分析，您完全能够高效地开展实验、学习和转变，而不用担心在调整客户产品、自己的产品和服务组合时损失惨重。不要害怕尝试新事物，想想您目前为止取得的辉煌成就。大胆向前，认真考虑您将来的发展规划。

选择埃维诺的理由：

我们是设计、部署和管理微软云生态系统的全球领先专家之一。

- 与其他任何微软合作伙伴相比，我们拥有比任何其它微软合作伙伴更多的 Azure 认证专业人士。
- 我们是**微软 Azure 的首选合作伙伴**，14 次荣获“**微软年度最佳合作伙伴**”称号。
- 我们实现了比其他任何微软合作伙伴更高的 Azure 使用率。
- 我们已取得超过 2.4 万项微软认证，其中包括 25 位微软最有价值专业人士（MVP）。
- 我们被评为“[2017 年度全球咨询与系统集成微软 Azure 联盟合作伙伴](#)”。



利用微软 Azure 释放商业价值

您开始重新思考云如何提升商业价值吗？

如需帮助，请[联系我们](#)。



埃维诺介绍

埃维诺是全球领先的数字化创新领导者，为客户提供基于微软技术的云服务、商业解决方案、以设计为驱动的用户体验。埃维诺将大胆而新鲜的想法与丰富的行业及商业知识，以及先进的科技相结合，为客户以及他们的客户和员工带来积极而深远的影响。埃维诺通过微软科技驱动埃森哲微软业务集团，帮助企业与他们的客户进行沟通，赋能员工、增效运营，重塑产品与服务。今天，埃维诺具有遍布全球 25 个国家的 38,000 名专家。我们推崇多元和协作的文化，通过运营实践，引领前沿思维。埃维诺成立于 2000 年，是一家由埃森哲和微软成立的合资公司，埃森哲持有大部分股权。了解更多，请登陆 www.avanade.com。

©2020 Avanade Inc. 版权所有。埃维诺名称和徽标已在美国和其他国家/地区注册商标。其他品牌和产品名称的商标归其各自所有者所有。



avanade