



CASE STUDY

Harmonisierte Geschäftsprozesse beschleunigen die Informationsbereitstellung bei DGS um zwei Tage

Microsoft Dynamics 365 for Finance and Operations steigert Effizienz, Geschwindigkeit und Transparenz

CASE STUDY

Harmonisierte Geschäftsprozesse beschleunigen die Informationsbereitstellung bei DGS um zwei Tage

Hersteller auf der ganzen Welt überdenken ihre Arbeitsweise und stoßen eine digitale Transformation an, indem sie fortschrittliche Technologien und neue Ansätze nutzen, um die betriebliche Effizienz und das unternehmensweite Wachstum zu beschleunigen. Die Übernahme und Erweiterung des Industrie-4.0-Standards bereitet sie auf die bevorstehenden Herausforderungen vor. DGS ist dabei keine Ausnahme. Das Unternehmen wollte eine moderne, cloudbasierte ERP-Plattform, mit der es Geschäftsprozesse harmonisieren, schneller auf relevante Daten zugreifen und sich kontinuierlich verbessern kann. Durch die Herbeiführung eines technologischen und kulturellen Wandels gelingt es DGS, sein Geschäft neu aufzustellen und seinen Wettbewerbsvorteil auszubauen.

Ausgangssituation

ERP-Insellösungen verringern die betriebliche Transparenz

DGS ist ein innovativer internationaler Hersteller von komplexen, hochwertigen Druckgusskomponenten mit Standorten in der Schweiz, China und der Tschechischen Republik. Mehr als ein Jahrzehnt lang wurde ein ERP-System mit unterschiedlichen Setups an jedem der Standorte eingesetzt, dessen Wartung hohen Aufwand verursachte. Eine neue, integrierte Plattform und harmonisierte Prozesse ermöglichen DGS nun einen besseren länderübergreifenden Vergleich der geschäftlichen und finanziellen Leistungsdaten.

Die Unternehmensleitung wünschte sich mehr finanzielle Transparenz und mehr Kontrolle, um die Effizienz der Produktionsstätten zu steigern. Doch zunächst mussten die Geschäftsprozesse auf einer einzigen Plattform zusammengeführt werden, um relevante und aktuelle Daten bereitzustellen, die bessere Geschäftsentscheidungen ermöglichen. DGS wählte Avanade als Partner aus, um das Unternehmen bei dem Upgrade auf Microsoft Dynamics 365 auf Basis der Microsoft Azure Cloud-Plattform zu unterstützen.

Die Lösung

Integration der Geschäftsprozesse auf Basis von Microsoft Dynamics 365

Unter Anwendung eines hybriden agilen Ansatzes haben wir DGS bei der Implementierung von Microsoft Dynamics 365 for Finance and Operations unterstützt, um auf diese Weise die IT-Landschaft und Geschäftsprozesse – einschließlich der Bereiche Finanzen, Supply Chain und Automotive – in der Cloud zusammenzuführen. Die Plattform lässt sich auch in die Fertigungssteuerungssysteme des Unternehmens integrieren, verbessert so die Datenqualität und hilft, reibungslose Prozesse sicherzustellen. Die bereitgestellten Informationen werden dadurch wesentlich genauer, da sie direkt aus nahezu der Hälfte der Anlagen des Unternehmens in die ERP-Systeme und -Plattformen fließen.

„Die Integration des Fertigungssteuerungssystems ist ein großer Teil unserer Digitalisierungsaktivitäten. Es ist wichtig, dass beide Systeme miteinander kommunizieren können und durch die Definition der Schnittstellen und Prozesse miteinander verbunden sind“, sagte Markus Abderhalden, Chief Financial Officer bei DGS. Diese Funktionalität hilft DGS, Aufträge effizienter und mit zeitnaher Informationsbereitstellung abzuwickeln, um auf diese Weise immer einen Schritt voraus zu sein.

„Es war eine hervorragende Leistung“, fügte Abderhalden hinzu. „Uns wurde gesagt, dass wir niemals in einem Jahr live gehen würden. Aber wir näherten uns unaufhaltsam unserem Ziel. Ich bin sehr stolz darauf, dass wir die Meilensteine zur Inbetriebnahme erreicht haben – und zwar an allen Standorten gleichzeitig.“

CASE STUDY

Harmonisierte Geschäftsprozesse beschleunigen die Informationsbereitstellung bei DGS um zwei Tage

Ergebnisse Zugriff auf Daten wird zwei Tage schneller

Die moderne Cloud-Plattform mit Berichterstellung über Power BI hat den Grundstein für zukünftige Optimierungen und Datenanalysen gelegt. DGS hat seine Position gestärkt und ist bereit für weiteres Wachstum. Weitere Vorteile sind:

- besser integrierte und durchgängigere Geschäftsprozesse in den Bereichen Fertigung, Einkauf, Verkauf und Rechnungswesen, die DGS dabei unterstützen, operative Effizienz und Agilität zu erreichen;
- verbesserte Budgetierung, sodass Ressourcen dort eingesetzt werden, wo sie benötigt werden;
- verbesserte Berichts- und Kontrollmöglichkeiten für die Unternehmensleitung, um die Leistung verschiedener Ressourcen und Prozesse der Organisation zu bewerten.

„Avanade hat uns enorm dabei geholfen, den besten Weg und die besten Tools für den Erfolg zu finden“, sagte Urs Aemisegger, Leiter IT bei DGS. „Die Erfahrung von Avanade war dabei von unschätzbarem Wert, da wir noch keinerlei Erfahrung mit dem Thema Cloud hatten.“

Über Avanade

Avanade ist ein führender Anbieter von digitalen Services, Business- und Cloud-Lösungen sowie designorientierten Anwendungen. Unsere Spezialisten entwickeln auf Basis des Microsoft-Ökosystems für jeden einzelnen Kunden die optimale Lösung. Wir von Avanade stehen für frisches und modernes Denken und verfügen über ein ausgeprägtes Technologie-, Business- und Branchenwissen. Das macht uns zum Wegbereiter der digitalen Transformation mit dem Ziel: Wachstum für unsere Kunden – und deren Kunden. Weltweit arbeiten 38.000 digital vernetzte Menschen in 25 Ländern für Avanade: Sie entwerfen in einer Kultur von Kollaboration und Diversität jeden Tag gemeinsam kreative Lösungsansätze. Avanade wurde im Jahr 2000 von Accenture LLP und der Microsoft Corporation gegründet. Heute gehört das Unternehmen mehrheitlich Accenture. Weitere Informationen unter: www.avanade.de

©2020 Avanade Inc. Alle Rechte vorbehalten. Der Name und das Logo von Avanade sind in den USA und anderen Ländern eingetragene Marken. Andere Marken- und Produktnamen sind Handelsmarken ihrer jeweiligen Eigentümer.

DGS konnte die Abwicklung von Prozessen um zwei Arbeitstage beschleunigen, was bedeutet, dass die Finanzmanager zwei Tage früher die Informationen erhalten, die sie benötigen, um bessere und fundiertere Entscheidungen treffen zu können. Die Kombination von Analytik, Automatisierung und künstlicher Intelligenz der neuen Dynamics 365-Plattform hilft DGS dabei, den Geschäftswert und die Agilität zu maximieren. Dies wird dem Unternehmen Wettbewerbsvorteile verschaffen und es auf die Zukunft vorbereiten.

About DGS

Die DGS Druckguss Systeme AG ist ein international tätiges Unternehmen mit Sitz in St. Gallen. Als ehemals zur Bühler AG gehörendes Druckgussunternehmen verfügen wir über 50 Jahre umfangreiche Erfahrung bei verschiedenen Druckgussverfahren. In einem dynamischen Markt ist Agilität entscheidend für den Erfolg.

DGS ist ein innovativer und internationaler Hersteller von komplexen, hochwertigen Druckgusskomponenten. Unsere jahrzehntelange Erfahrung und kontinuierlichen Investitionen in Infrastruktur, Qualitätsmanagement, Forschung und Mitarbeiter sind nur einige unserer Erfolgsfaktoren.

Avanade Deutschland GmbH

Campus Kronberg 7
61476 Kronberg
Deutschland
Tel.: +49 6173 9463 800
germany@avanade.com
www.avanade.de

Avanade Österreich GmbH

Schottenring 16
1010 Wien
Österreich
Tel.: +43 676 844 111 0
austria@avanade.com
www.avanade.at

Avanade Schweiz GmbH

Richtstrasse 11
8304 Wallisellen
Schweiz
Tel.: +41 43 430 43 43
switzerland@avanade.ch
www.avanade.ch